



Toimitusjohtajan katsaus

Timo Lappalainen

Orion Oyj:n yhtiökokous 2013

Tämä esitys sisältää tulevaisuutta koskevia lausumia, jotka sisältävät riskejä ja epävarmuustekijöitä. Nämä lausumat eivät perustu historiallisiin tosiasioihin, vaan viittaavat yhtiön toimintoihin tai taloudelliseen tulokseen tulevaisuudessa. Lausumiin sisältyy ilmaisuja tulevaisuuden strategioista ja niiden hyöty- ja tuotto-odotuksista.

Lausumiin liittyy riskejä ja epävarmuustekijöitä. Toteutuvat tulokset saattavat poiketa olennaisesti tässä lausutuista olettamuksista, johtuen lukuisista eri tekijöistä, mukaan lukien myös mahdollisuus, että Orion päättää olla toteuttamatta esitettyjä strategioita, tai että strategioihin perustuvia odotuksia ei saavuteta. Orion ei ole velvollinen myöhemmin päivittämään tai korjaamaan tämän esityksen sisältämää informaatiota.

Vuosi 2012 - liikevaihto ja lääkekehitysprojektit kehittyivät hyvin

- Liikevaihto kasvoi muun kuin Parkinson-lääkkeiden myynnin kasvun ansiosta
- Liikevoitto vuoden 2011 tasolla huolimatta kohonneista T&K-kuluista
- Lääketutkimushankkeet etenivät suunnitellusti
- Kapasiteetin käyttöaste noussut korkealle tasolle

Avainlukujen kehitys

Orionin avainlukuja	2011	2012	Muutos %
Liikevaihto, milj. €	917,9	980,4	+6,8 %
Liikevoitto, milj. €	282,9	280,9	-0,7 %
T&K-kulut, milj. €	87,5	104,8	+19,8 %
Omavaraisuusaste, %	64,2 %	61,1 %	
Laimentamaton osakekohtainen tulos, €	1,49	1,48	-0,4 %
Osakekohtainen rahavirta ennen rahoituseriä, €	1,10	1,23	+12,1 %
Osakekohtainen osinko, €	1,30 + 0,12 ¹⁾	1,30 ²⁾	

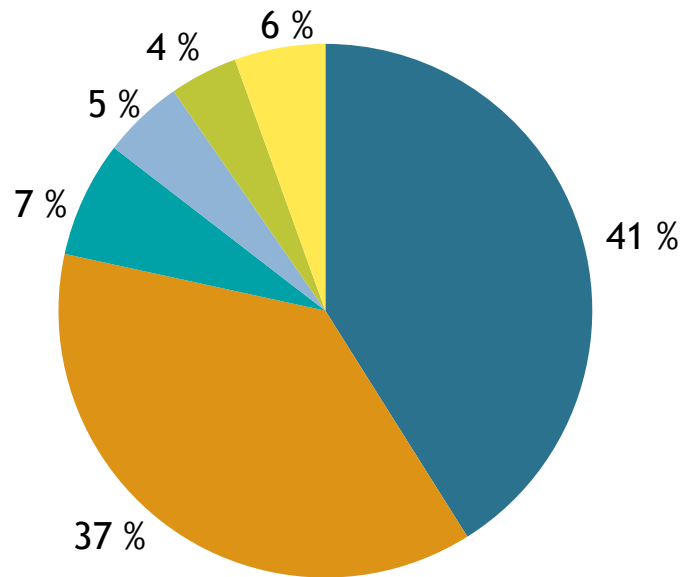
1) Pääoman palautus

2) Hallituksen esitys yhtiökokoukselle, että osakekohtainen osinko olisi 1,30 euroa.

Liikevaihdon jakautuminen vuonna 2012

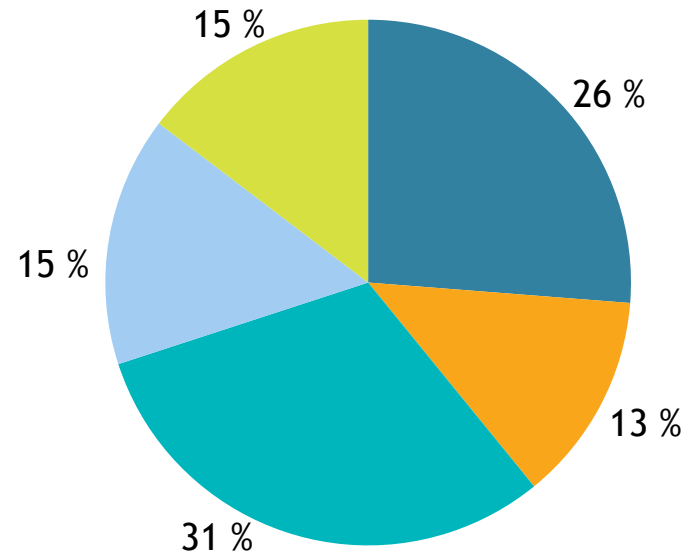
Liiketoiminnoittain

- Alkuperälääkkeet
- Eläinlääkkeet
- Sopimusvalmistus ja muut
- Erytistuotteet
- Fermion
- Orion Diagnostica



Markkina-alueittain

- Suomi
- Muu Eurooppa
- Muut maat
- Skandinavia
- Pohjois-Amerikka



Orionin myydyimmät lääkevalmisteet

Orionin myydyimmät lääkevalmisteet, milj. €	Liiketoiminta-yksikkö	2012	2011	Muutos %
1. Stalevo [®] , Comtess [®] and Comtan [®] (Parkinsonin tauti)	PP	250	267	-6 %
2. Precedex [®] (tehohoitorauhoite)	PP	45	33	+38 %
3. Simdax [®] (sydämen vaikea vajaatoiminta)	PP	44	44	-1 %
4. Easyhaler [®] -tuoteperhe (astma, keuhkohtaumatauti)	PP	27	31	-12 %
5. Burana [®] (tulehdus, kipu)	SpP	23	24	-1 %
6. Dexdomitor [®] , Domitor [®] , Domosedan [®] and Antisedan [®] (eläinrauhotteet)	AH	23	23	-2 %
7. Geneeriset entakaponi-tuotteet (Parkinsonin tauti)	SpP	17	0.3	
8. Marevan [®] (verenohennus)	SpP	16	16	+1 %
9. Divina [®] range (vaihdevuosisoireet)	SpP	16	13	+17 %
10. dexdor [®] (tehohoitorauhoite)	PP	13	1	
Yhteensä		473	451	+5 %
Osuus lääkeliikevaihdosta		51%	52%	

= Orionin keksintöihin pohjautuvat tuotteet

PP = Alkuperälääkkeet

SpP = Eriyist tuotteet

AH = Eläinlääkkeet

Orion selvä markkinajohtaja Suomessa

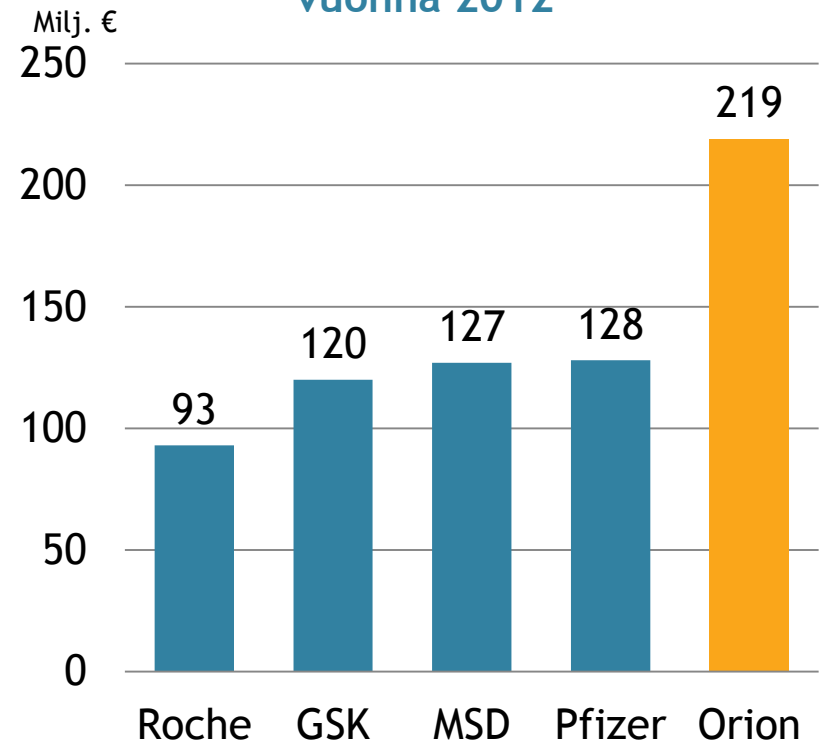
Suomen ihmislääkemarkkinat 2012

- Tukumyynti 2 031milj. € (+3 %)

Orion Suomen ihmislääke- markkinalla

- Myynnin kasvu 9 %
- Orion selvä markkinajohtaja
 - Markkinaosuus 11 %
- Noin joka kolmas tuote Suomen apteekeissa on Orionin
- Yli 200 reseptilääkettä
- Lähes 100 itsehoitotuotetta

Suurimmat lääkeyhtiöt Suomessa vuonna 2012



Osingonjako

Hallitus esittää osakekohtaiseksi osingoksi 1,30 euroa osakkeelta, jolloin osingonjakosuhte olisi 87,8 %

Osingonjakopolitiikka

Osingonjaossaan Orion ottaa huomioon yhtiön jakokelpoisten voittovarojen lisäksi taloudellisten tavoitteiden saavuttamisen vaatimat keskipitkän ja pitkän aikavälin investointi- ja muut rahoitustarpeet

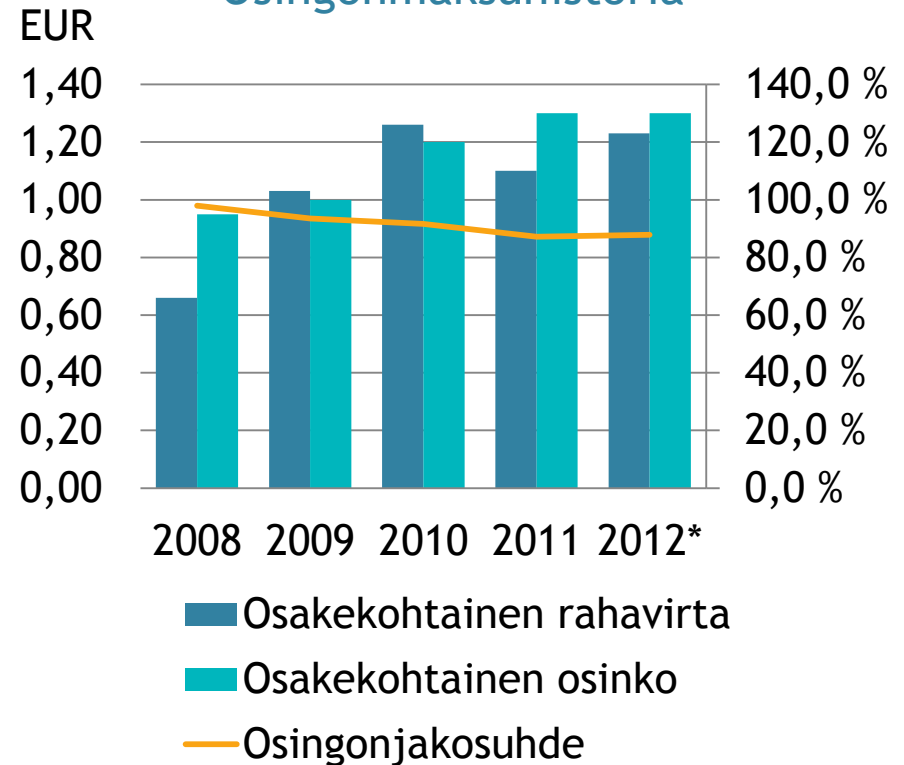
Pääomanpalautukset 2009–2011

2009: 0,10 € / osake

2010: 0,06 € / osake

2011: 0,12 € / osake

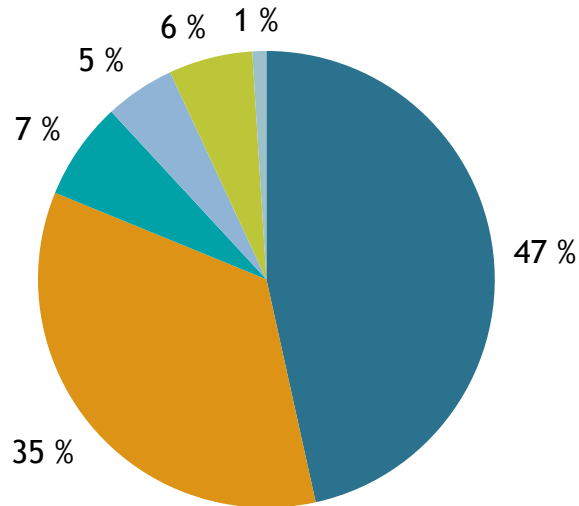
Osingonmaksuhistoria



*) Hallituksen esitys osakekohtaiseksi osingoksi

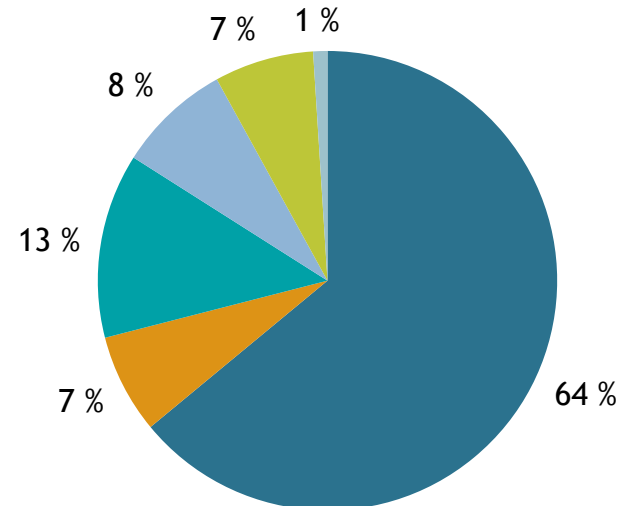
Orion vahvasti suomalaisten omistuksessa

Jakauma osakemäärän mukaan*



- Kotitaloudet
- Hallintarekisteröidyt ja ulkomaiset omistajat
- Yritykset ja asuntoyhteisöt
- Julkisyhteisöt
- Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt
- Rahoitus- ja vakuutuslaitokset

Jakauma äänimäärän mukaan*



- Kotitaloudet
- Hallintarekisteröidyt ja ulkomaiset omistajat
- Yritykset ja asuntoyhteisöt
- Julkisyhteisöt
- Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt
- Rahoitus- ja vakuutuslaitokset

*) Orionilla oli 28.2.2013 yhteensä noin 55 000 osakkeenomistajaa. Orionin A- ja B-osakkeet on listattu NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä. Jokainen A-osake oikeuttaa äänestämään yhtiökokouksessa kahdellakymmenellä (20) äänellä ja jokainen B-osake yhdellä (1) äänellä. A- ja B-osake antaa osakkeenomistajalle samat oikeudet yhtiön omaisuuteen ja osingonjakoon.

Lähivuosien haasteita ja mahdollisuuksia

Pitkän aikavälin kasvumahdollisuudet tulevat tutkimus- ja kehityshankkeista

Parkinson-lääkkeiden ja Precedexin tuotesuojan päättyminen

Tuotteiston laajentaminen Pohjoismaissa
Kasvu itäisessä Euroopassa ja Venäjällä
Sopimusvalmistus

Globaali hintapaine

Easyhaler[®]-yhdistelmävalmisteet
dexdor[®] Euroopassa

Joustavat ja tehokkaat toiminnot

Orionin taloudelliset tavoitteet

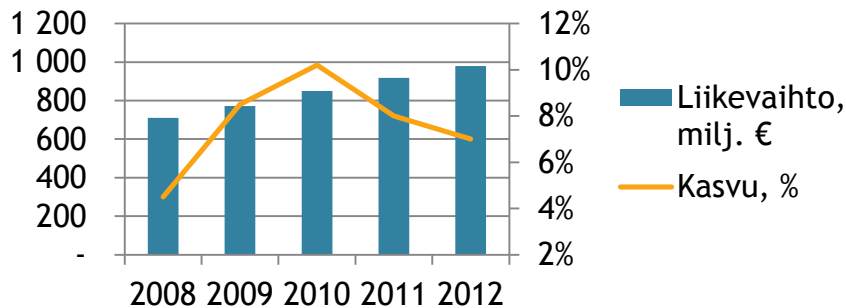
- Konsernin taloudellisen vakauden varmistaminen

- Kannattava kasvu

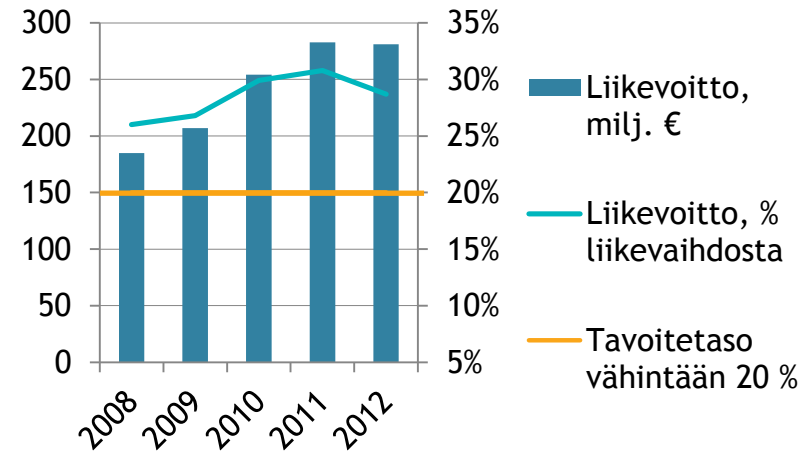
Nämä tavoitteet toteutetaan:

- Kasvattamalla liikevaihtoa. Tavoitteet toteutumisen edellyttää jatkuvaa panostusta tuotteiston kehittämiseen.
- Säilyttämällä kannattavuus hyvällä tasolla. Tavoitteena on liikevoitto, joka ylittää 20 prosenttia liikevaihdosta.
- Pitämällä omavaraisuusaste vähintään 50 prosentin tasolla.

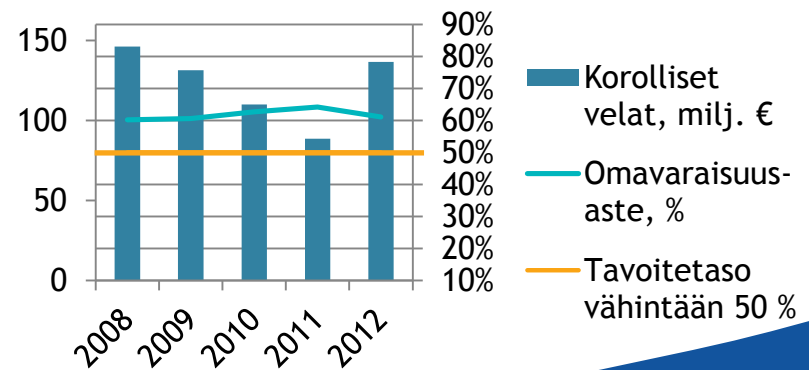
Liikevaihto



Liikevoitto



Omavaraisuusaste ja korolliset velat



Konsernin johtoryhmän kokoonpano

Timo Lappalainen	Toimitusjohtaja
Satu Ahomäki	Myynti, ihmislääkkeet
Markku Huhta-Koivisto	Erityistuotteet ja Fermion
Olli Huotari	Esikuntatoiminnot
Liisa Hurme	Alkuperälääkkeet
Jari Karlson	Talous ja hallinto, Eläinlääkkeet
Virve Laitinen	Toimitusketju
Reijo Salonen	Tutkimus ja kehitys

Henkilöstön edustajana johtoryhmässä on Liisa Remes



Luotaus tulevaan

Lääketeollisuuden haasteita ja mahdollisuuksia

- Lääkekehityksen tuottavuus?
- Ennakoimaton kehitys Euroopan lääkehinnoittelu-järjestelmissä
- Tuotannon konsolidoituminen ja siirtyminen Aasiaan
- + Tiede tuottaa uusia hoitomahdollisuuksia
- + Eliniän piteneminen ja elämänlaadun paraneminen
- + Kehittyvät markkinat

Mihin Orionissa uskomme

- Arvot - kova ydin
- Panostus ihmisiin - High tech -ala
- Kasvuhakuisuus - ei anneta periksi nykymarkkinoilla
- Tuotteiston uudistaminen - panostus tulevaisuuteen

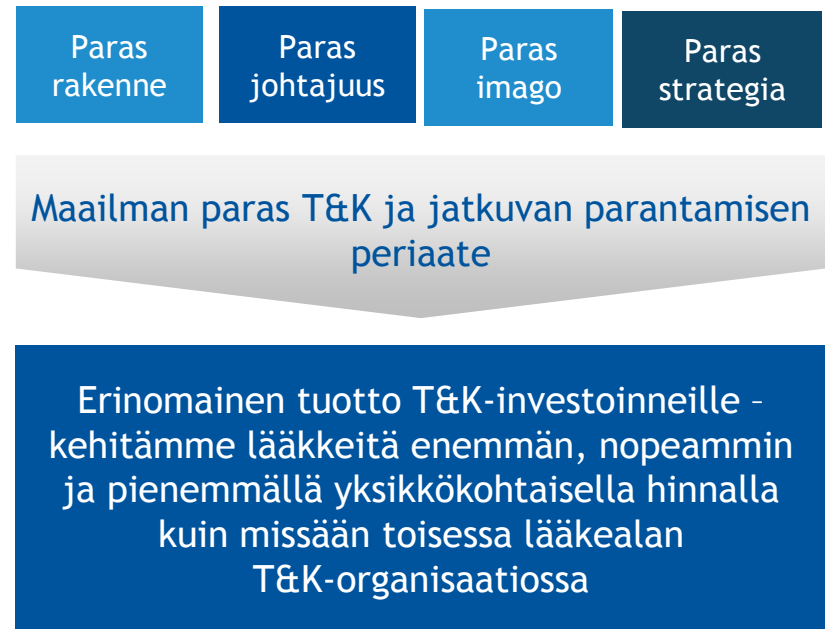
Sitoutuneet orionilaiset toteuttamassa strategiaa



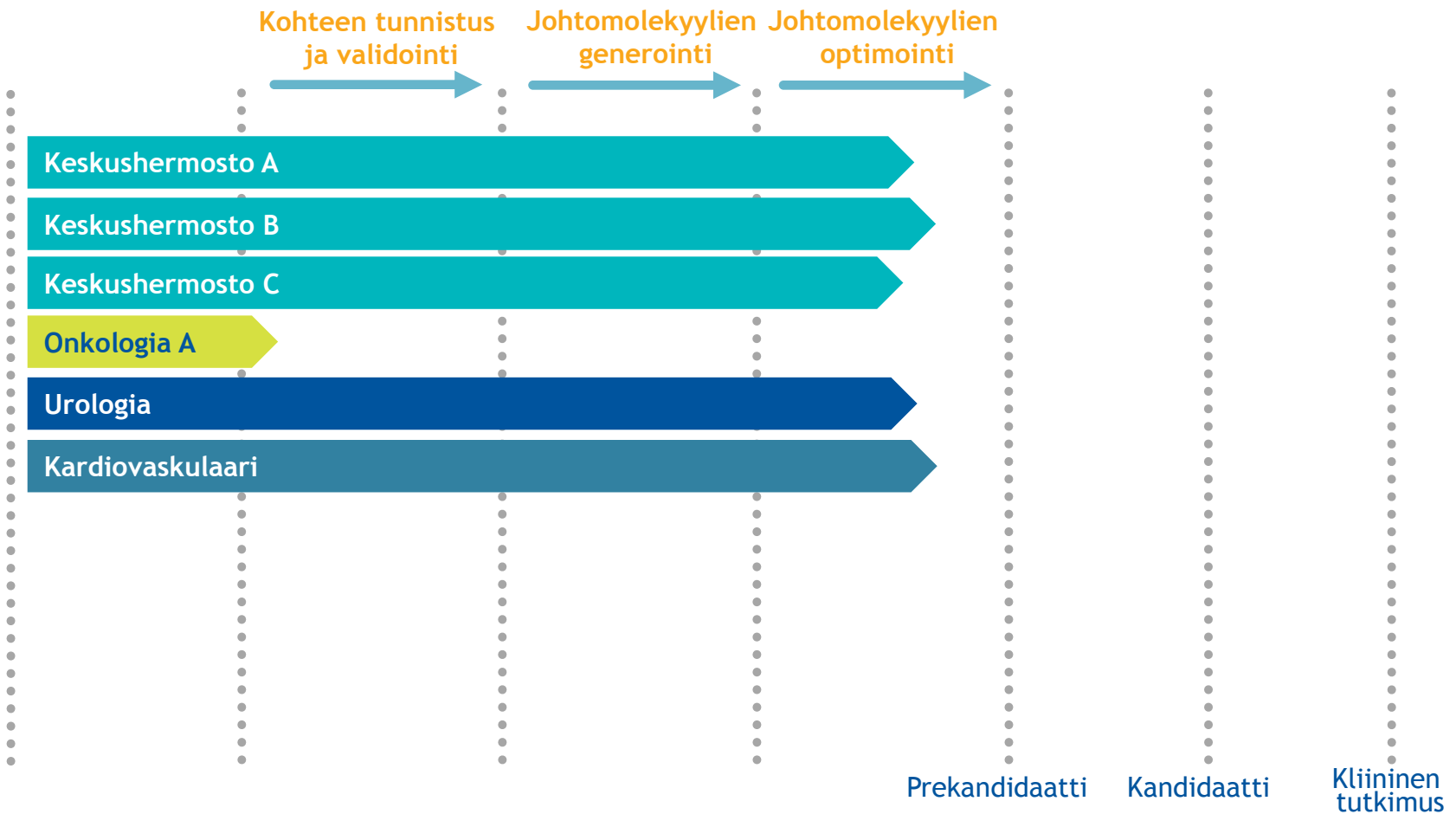
Aseta rima korkealle!

- **Lääkekehityksen tuottavuus?**
- Ennakoimaton kehitys Euroopan lääkehinnottelujärjestelmissä
- Tuotannon konsolidoituminen ja siirtyminen Aasiaan
- + **Tiede tuottaa uusia hoitomahdollisuuksia**
- + Eliniän piteneminen ja elämänlaadun paraneminen
- + Kehittyvät markkinat

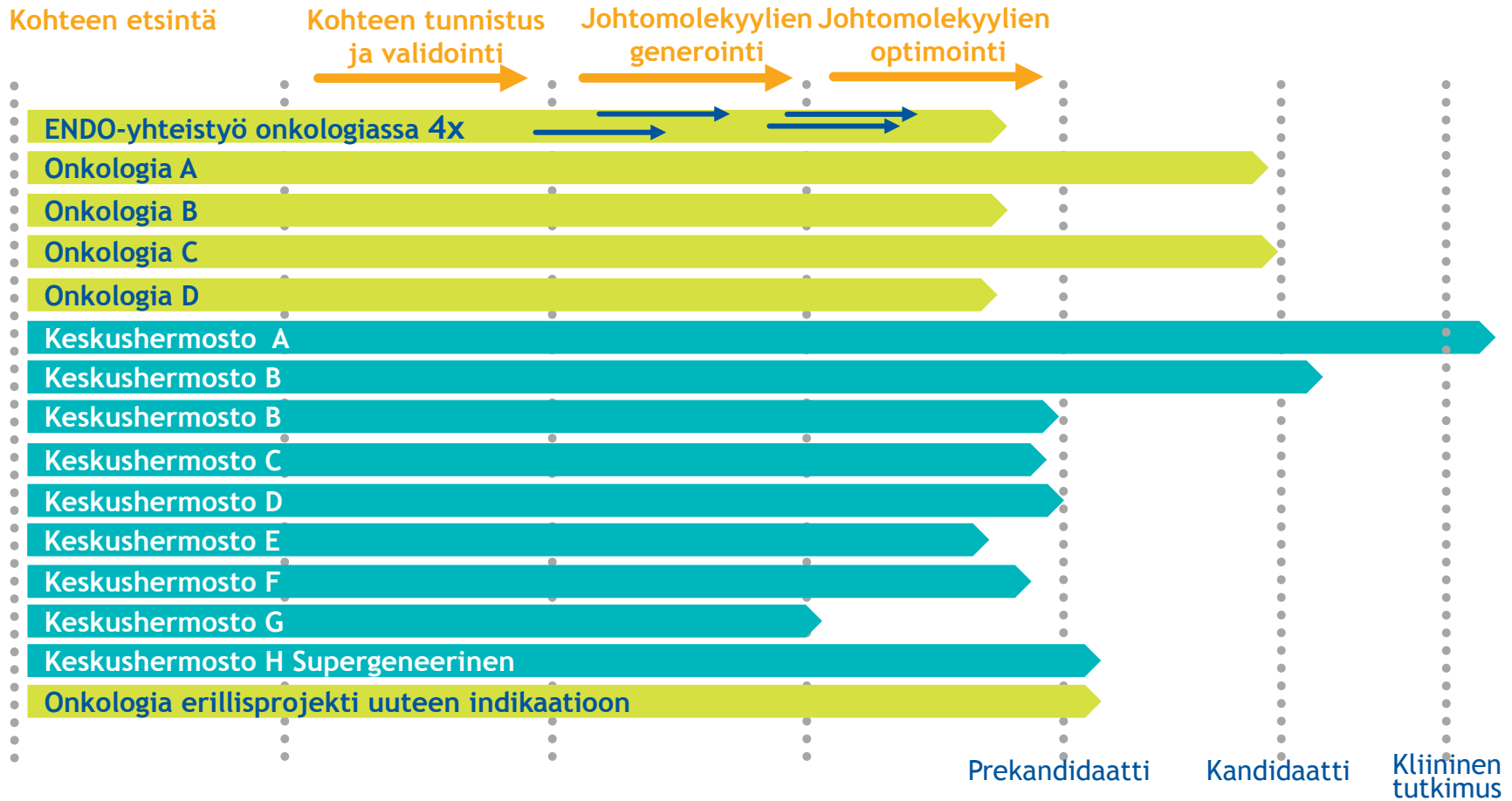
Maailman paras T&K vuonna 2017
– tavoite vuodesta 2008



Tutkimusprojektit vuonna 2006 (6)



Tutkimusprojektit vuonna 2012 (18)



Uutta Orionin lääkekehityksestä

Orion kehittää yhteistyössä Novartiksen kanssa **Stalevo®-lääkettä** Japanin markkinoille. Novartis käynnistää tarvittavan tutkimuksen (clinical bioavailability study) marraskuun 2012 aikana. (Orionin osavuositiedote 23.10.2012)

Orion on aloittanut klinisen vaiheen I turvallisuustutkimukset uudella **COMT-estäjällä (ODM-103)**. Kyseessä on uusi molekyyli, joka tehostaa Parkinsonin taudin hoidossa käytetyn levodopan vaikutusta estämällä COMT-entsyymiä. Prekliinisten tutkimustulosten perusteella uusi molekyyli on tehokkaampi kuin jo markkinoilla oleva COMT-estäjä entakaponi. (Orionin osavuositiedote 23.10.2012)

Lehdistötiedote 23.10.2012 | Tulosta

Orionille positiivisia II-vaiheen tutkimustuloksia uudesta Parkinsonin taudin hoitoon suunnatusta levodopa-tuotteesta

Orionin Parkinsonin taudin hoitoon parhaillaan kehittämä uusi levodopa-tuote, ODM-101, on menestyneesti läpäissyt klinisen vaiheen II -tutkimukset. Päätulokset osoittavat tuotteen olevan tehokkaampi pidemmälle edennyt Parkinsonin tautia sairastavien potilaiden hoidossa kuin vertailutuotteena käytetty Stalevo®-lääke. Tutkimus tehtiin yli 100 potilaalla Euroopassa.

Pörsstitiedote 30.11.2012 | Tulosta

Orion suunnittelee hakevansa myyntilupaa Easyhaler®-tuoteperheen budesonidi-formoteroli-yhdistelmävalmisteelle

ORION OYJ PÖRSSITIEDOTE 30.11.2012 KLO 13.10

Orion Oyj kehittää budesonidi-formoteroli-yhdistelmävalmistetta laajentaakseen astman ja keuhkoastumataudin hoitoon tarkoitettujen inhaloitavien Easyhaler®-lääkkeiden tuoteperehettä. Yhdistelmävalmisteessa budesonidi hoitaa limakalvotulehdusta ja formoteroli toimii pitkävaikutteisena, keuhkoputkia avaavana lääkeaineena.

Tämän Easyhaler-kehitysohjelman farmakokineettisissä tutkimuksissa saatujen myönteisten tulosten perusteella Orion suunnittelee hakevansa budesonidi-formoteroli-yhdistelmävalmisteelle myyntilupaa. Tämän hetken arvioiden mukaan myyntilupahakemus Euroopassa voitaisiin jättää vuoden 2013 ensimmäisen puoliskon aikana.

Orion on saanut päätökseen toisen vaiheen kliniset tutkimukset **alfa-2c -reseptorin antagonistilla (ORM-12741)**. Tutkimuksissa selvitettiin lääkeaihion tehoa ja turvallisuutta Alzheimerin tautiin liittyvien kognitiivisten ja käytösoireiden hoidossa. Klinisen vaiheen II tutkimustulokset olivat myönteisiä (Orionin tilinpäätöstiedote 5.2.2013)

Lehdistötiedote 30.9.2012 | Tulosta

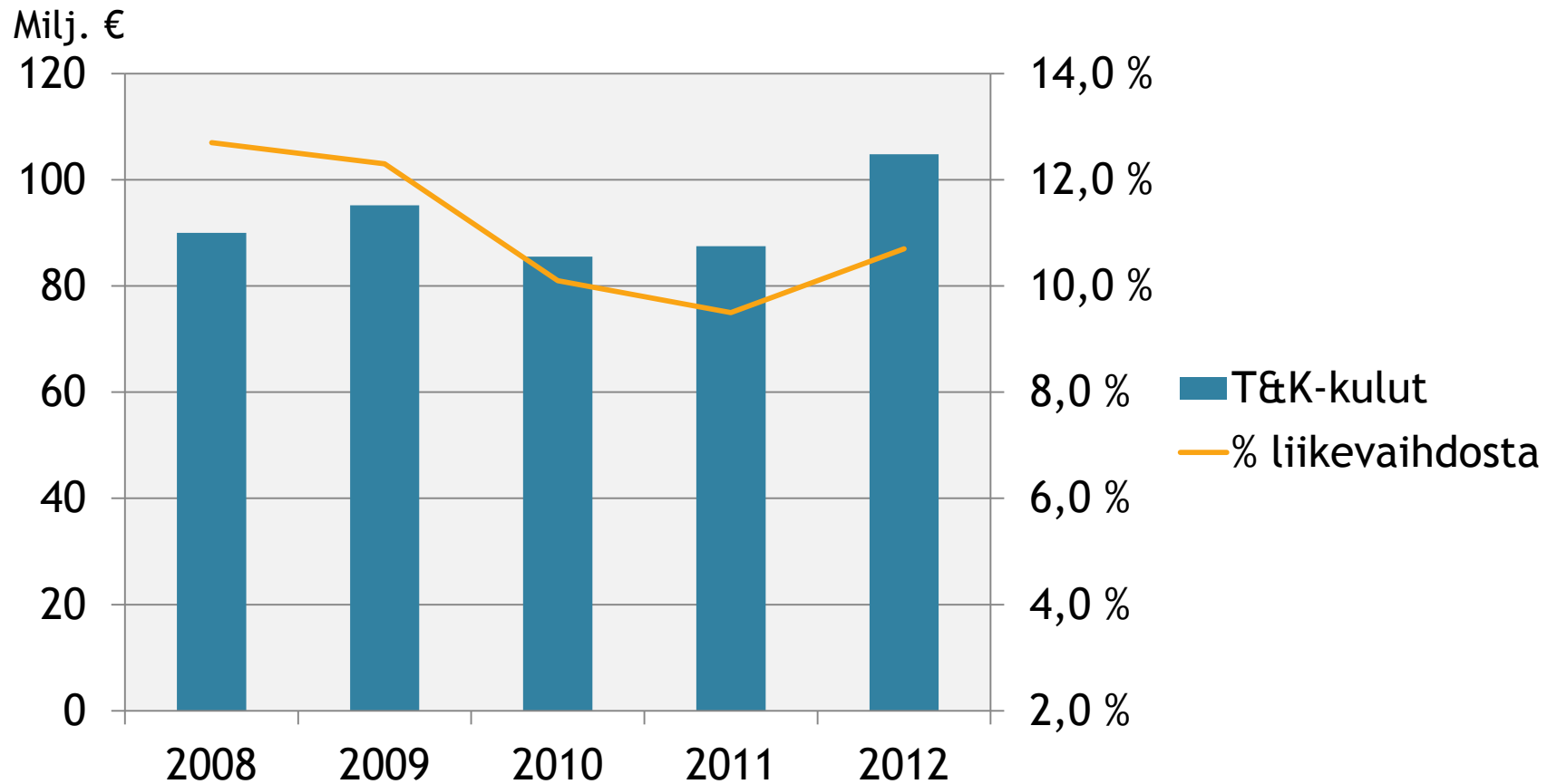
Kliinisen I/II faasin ARADES-tutkimuksen alustavia tuloksia esiteltiin ESMO 2012 –syöpäkongressissa – uuden sukupolven ODM-201-antiandrogeni

Tutkija Christophe Massard (Institut Gustave Roussy, Ranska) esitteli ARADES-tutkimuksen ensimmäisen vaiheen alustavat tulokset kansainvälisessä ESMO-syöpäkongressissa Wienissä 30.9.2012.

Orionin keskeiset kliiniset lääkekehityshankkeet

Projekti	Käyttöaihe	Kliiniset vaiheet			Rekisteröinti
		I	II	III	
Easyhaler® budesonidi-formoteroli	Astma, keuhkohtaumatauti	Valmis	Valmis	Valmis	
Easyhaler® salmeteroli-flutikasoni	Astma, keuhkohtaumatauti	Valmis	Valmis	Meneillään	
Stalevo® Japanin markkinoille ¹⁾	Parkinsonin tauti	Valmis	Valmis	Meneillään	
ODM-101 (tehokkaampi levodopa-tuote)	Parkinsonin tauti	Valmis	Valmis		
ORM-12741 (alfa-2c reseptorin antagonisti)	Alzheimerin tauti	Valmis	Valmis		
ODM-201 ²⁾ (androgenireseptoriantagonisti)	Pitkälle edennyt eturauhassyöpä	Valmis	Meneillään		
ODM-103 (tehokkaampi COMT-estäjä)	Parkinsonin tauti	Meneillään			
androgenireseptoriantagonisti ja alfa-2c reseptorin antagonisti	Molekyylit tarvittaessa valmis siirtymään kliinisen vaiheen tutkimuksiin				
¹⁾ Partneri: Novartis		Valmis	= Valmis		
²⁾ Yhteistyössä Endo Pharmaceuticalsin kanssa		Meneillään	= Meneillään		

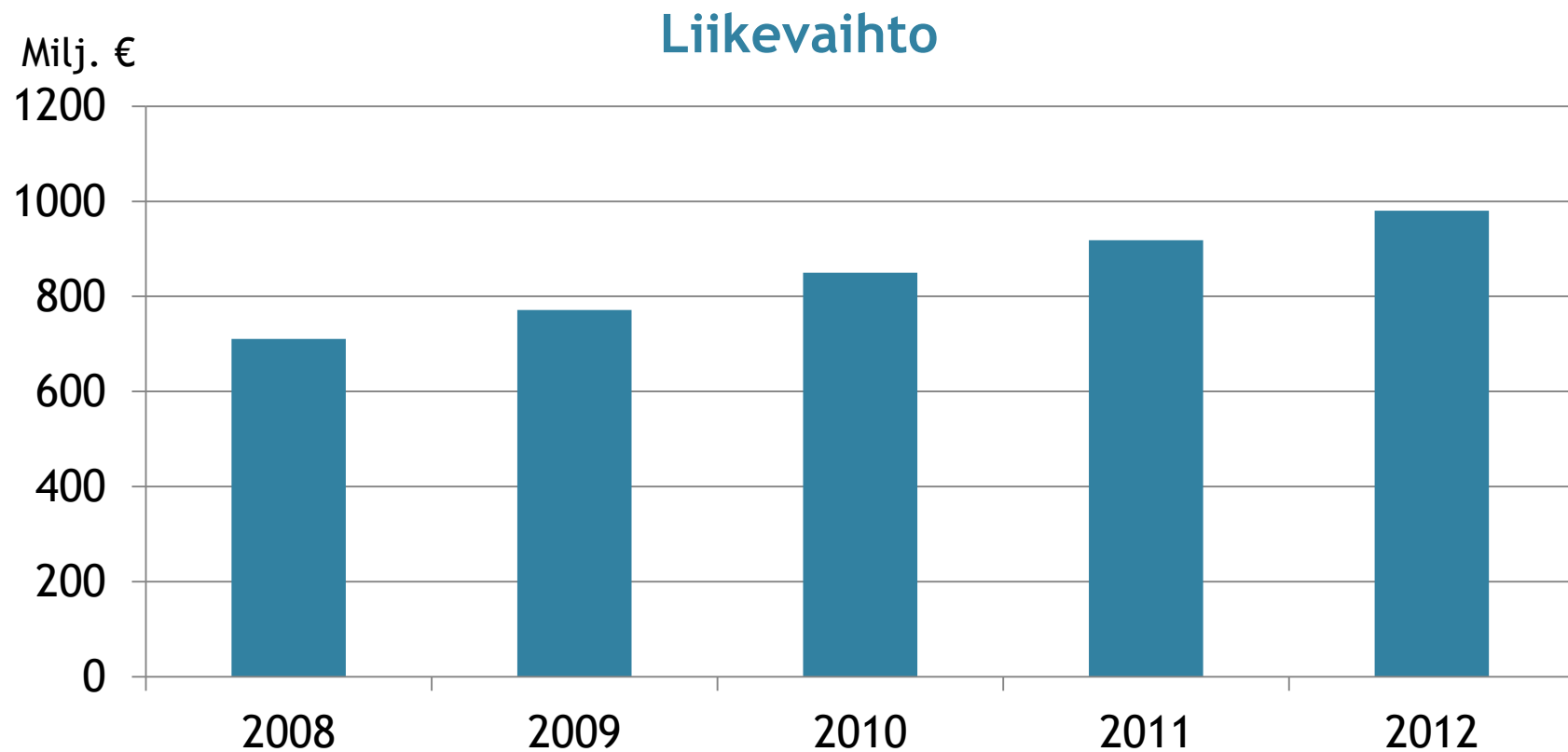
Orionin T&K-kulujen kehitys





Investoinneilla rakennetaan tulevaisuutta

Kasvu nostanut kapasiteetin käyttöasteen korkeaksi



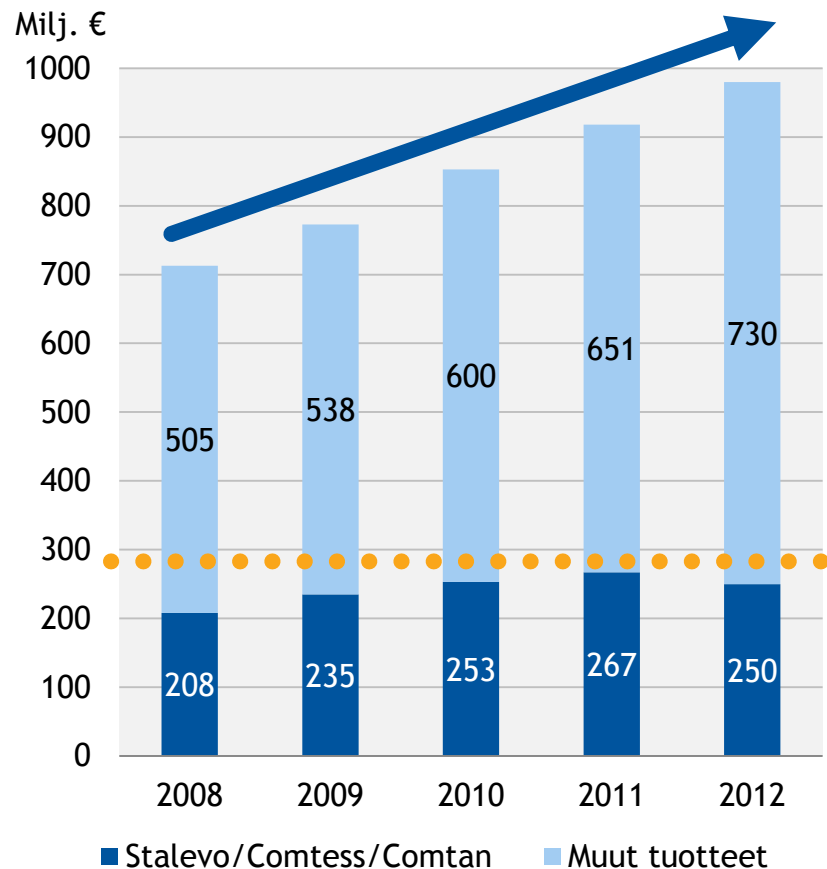
Orion investoi ja kehittää erityisosaamista



Milj. €	2010	2011	2012	Näkymä 2013
Orion Suomi	23	30	40	
Orion konserni yhteensä	38	49	50	80

Ei periksi nykyisestä – mutta kehitä uutta

- Lääkekehityksen tuottavuus ?
- **Ennakoimaton kehitys Euroopan lääkehinnoittelujärjestelmissä**
- Tuotannon konsolidoituminen ja siirtyminen Aasiaan
- + Tiede tuottaa uusia hoitomahdollisuuksia
- + **Eliniän piteneminen ja elämänlaadun paraneminen**
- + Kehittyvät markkinat



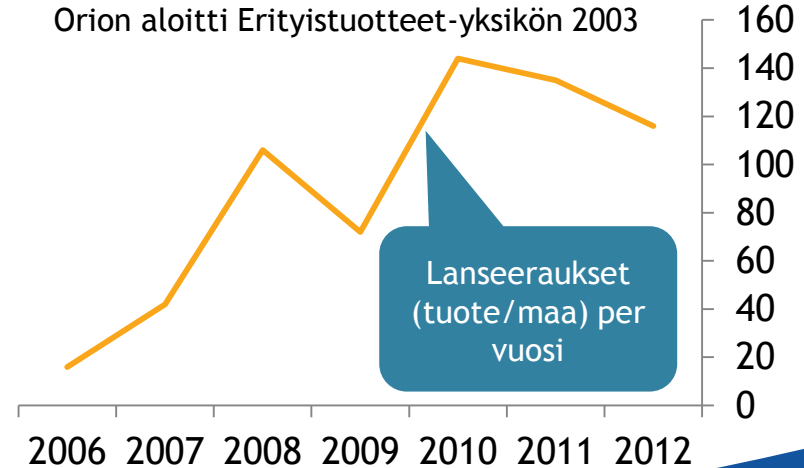
Kasva nykyisillä JA uusilla markkinoilla

- Lääkekehityksen tuottavuus?
- **Ennakoimaton kehitys Euroopan lääkehinnoittelujärjestelmissä**
- Tuotannon konsolidoituminen ja siirtyminen Aasiaan
- + Tiede tuottaa uusia hoitomahdollisuuksia
- + Eliniän piteneminen ja elämänlaadun paraneminen
- + **Kehittyvät markkinat**

2012 kasvulukuja

	Orion	Markkina
Suomi	9 %	3 %
Ruotsi	17 %	-1 %
Norja	18 %	4 %
Tanska	7 %	1 %
Itä-Eurooppa	5 %	
Venäjä ja IVY	32 %	

Orion aloitti Erityistuotteet-yksikön 2003



Orion on yhteiskuntavastuullinen

Milj. €	2008	2009	2010	2011	2012
Tuloverot liiketoiminnan tuloksesta	48	52	59	67	61
Ennakonpidätykset palkoista	33	33	33	35	38
Orionin verottajalle suorittama ennakonpidätys suomalaisille osakkeenomistajilleen maksamistaan osingoista	16	18	22	27	26
YHTEENSÄ	97	103	114	129	125

Tulevan menestyksen pilarit

- Innovaatioiden onnistunut maailmanlaajuinen kaupallistaminen
 - T² (tekijät, tuotteet)
- Kokonaiskustannustehokas toimintatapa
 - Riskien ja voittojen jako yhteistyökumppanien kanssa
 - Fokusointi - mitä EI tehdä
- Pitkäjänteinen omistajaohjaus
 - Tulosvaade lyhellä JA pitkällä aikavälillä

Miten Orion menestyy?

Monilla kilpailijoilla on osaavaa ja sitoutunutta henkilökuntaa
Joillain on meitä enemmän voimavaroja

Meillä on

- 1) Parhaat johtorakenteet
- 2) Parhaat yhteistyöjärjestelyt
- 3) Yhdessä sovitut ja toimivat arvot
- 4) Yhdessä onnistumisen kulttuuri



Lääketeollisuus = T²
(#1 tekijät * #2 tuotteet)

Meillä on vielä 99,9 % lääkemarkkinasta valloittamatta

Näkymäarvio vuodelle 2013

- **Liikevaihto** on vuoden 2012 tasolla (vuonna 2012 liikevaihto oli 980 miljoonaa euroa)
- **Liikevoitto** laskee hieman vuodesta 2012 (vuonna 2012 liikevoitto oli 281 miljoonaa euroa)
- **Konsernin investoinnit** ovat noin 80 miljoonaa euroa ilman olennaisia yritys- tai tuotehankintoja (vuonna 2012 konsernin investoinnit olivat 47 miljoonaa euroa)



ORION

ORION
Hyvinvointia rakentamassa